

国际注册OKR教练 (COC) 认证简章

Certified OKRs Coach

概 述

(什么是国际注册OKR教练认证?)

价 值

(为什么需要认证?)

标 准

(认证有哪些标准?)

资 格

(哪些人可以申请?)

01

概述

(什么是国际注册OKR教练认证?)

国际注册OKR教练(COC)这个称号用以授予满足下述条件的OKR专业人士:

1. 能充分把握OKR的核心思想与底层逻辑;
2. 能熟练掌握OKR制定、OKR使能和OKR复盘的全流程实践技术;
3. 能基于不同业务以及业务的不同阶段,与组织内部的利益相关者合作,灵活、创造性地运用OKR致力于组织成功。

COC认证标准由OKR教练网认定的评审专家团制定,该专家团由全球顶尖的OKR权威专家组成。因此,COC认证的**权威性、专业性、有效性**被全球OKR专业人士和各国组织广泛认可。

权威性

OKR教练网
中国管理科学研究院
联合认证

专业性

凝结25个国家,69位国际
OKR教练,逾300个组织的
试错学习与成功经验

有效性

全球视野融合中国实践
权威专家现场授课
实战大咖亲身辅导

COC 认证中国导师

(什么是国际注册OKR教练认证?)

高成长组织+领先企业
外部实战+大厂操盘
战略视角+组织洞见
业务逻辑+管理实证

李靖

中国OKR教练辅导的开创者
中国OKR教练网 创始人
美国OKR教练网 创始成员
《OKR完全实践》作者
《OKR教练实战手册》译者

况阳

中国OKR深度实践第一人
华为OKR方法论 设计者
中国OKR教练网 创始成员
《绩效使能》《真OKR》《盖亚组织》作者
《OKR:源于英特尔和谷歌的目标管理利器》译者



价值

(为什么需要认证?)

在COC认证诞生前,由于缺乏权威标准,任何人都可以宣称自己是OKR领域的专业人士,这一乱象造成了企业很大的困扰:我们究竟师从何人?师从何处?由于没有专业OKR教练的指导,不少企业甚至出现错用、误用现象,让部分人不再相信OKR。

OKR教练网权威专家基于全球多年来OKR一线实战经验和深度研究推出的COC认证,让COC可以:

1. 权威专业地赋能那些准备导入OKR的组织:帮助这些组织找到真正专业的OKR指导方,从一开始就走在正确推行OKR的道路上,避免误入歧途;
2. 正确有效地指导那些正在实践OKR的组织:以经过实证的OKR实践方法,指导团队有效运用OKR,帮助团队快速解决OKR推进过程中遇到的各种问题,让企业少走弯路;
3. 丰富自己的实践经验并持续提升专业水平:在指导企业开展OKR的过程中,COC也能从企业的实践过程中得到滋养,从而不断地在实践中提升自我,始终走在OKR精进之路上,朝OKR大师迈进。

COC致力于成为OKR专业从业人员的全球权威资格认证,帮助OKR专业从业人员客观评估自己、持续提升专业水平,赢得组织和客户的信赖。

标准

(认证有哪些标准?)

1. 国际注册OKR教练(COC)认证体系帮助OKR内部教练和OKR外部教练持续提升专业水平,包括三个级别,分别是:OKR教练、OKR高级教练、OKR教练导师。
2. OKR教练认证的是:全面掌握OKR的专业知识和基本技能,能够传授OKR知识,帮助组织创建OKR系统,并辅导团队OKR实践的专业人士。
3. OKR高级教练认证的是:深入掌握OKR的教练技术,能够创造性地发展组织OKR的方法论,并具备一定的教练辅导成功经验的专业人士。
4. OKR教练导师认证的是:具备丰富的OKR教练的成功经验,OKR教练技术娴熟,能够指导OKR教练持续提升专业水平,并具备理论创新成果的专业人士。

资格

(哪些人可以申请?)

1. OKR外部教练,指OKR领域的教练、咨询顾问、培训讲师等;
2. OKR内部教练,即准备推行OKR,或正在推行OKR的企业中,负责OKR导入和推动的管理人员以及各团队中的OKR教练、OKR大使等角色;
3. 组织的中高级管理人员,如企业的首席执行官(CEO)、首席运营官(COO)、总经理、主营业务高管、战略业务单元(SBU)负责人等;
4. 具备团队管理经验的管理人员;
5. 具备一定工作经验的专业人员,如:人力资源专家(HRCOE)、人力资源业务合作伙伴(HRBP)、运营管理人员等。

认证程序

(如何获得认证?)

权益

(国际注册OKR教练有哪些权益?)

02

认证程序

(如何获得认证?)

1.

报名:通过HRoot平台 (COC认证项目指定合作机构) 提交申请材料并缴费, 获得学习资格及指定导师。
2.

理论与技术学习:学员完成认证要求的培训课时。
3.

教练实践:学员在完成培训后, 将获得指定导师在实践中给予线上答疑和指导。OKR高级教练和OKR教练导师的申请者, 还需完成认证要求的导师辅导场次。
4.

提交认证材料:学员对内外部客户进行辅导, 完成认证要求的教练辅导场次后, 提交与申请级别要求相应的认证材料, 交由导师团评审。
5.

认证答辩:答辩导师均为OKR教练网的创始成员。OKR教练和OKR高级教练认证由一位导师负责答辩, OKR教练导师的认证由两位导师负责答辩。
6.

颁发证书:获得官方认证证书和官方注册。

	OKR教练 OKRs Coach	OKR高级教练 OKRs Senior Coach	OKR教练导师 OKRs Master Coach
学习课时	20课时	14课时	
辅导客户数	2场次 (1个OKR完整周期内)	10场次	
实践辅导	高级教练辅导	导师辅导	
导师实战指导		1场次	2场次
认证材料	1. 课件/FAQ 2. OKR制定推演表 3. 复盘表格及辅导摘要 4. 系统设计方案 5. OKR制定辅导实录	1. 全周期案例 2. 客户推荐信	1. 论文 2. 全周期案例 3. 客户推荐信
提交案例	/	2	5
客户推荐信	/	2	5
认证答辩	导师	导师	双导师

权益

(国际注册OKR教练有哪些权益?)

1.

国际注册OKR教练可获得官方颁发的证书, 该证书官网可查。
2.

持续获得OKR教练导师的辅导。
3.

成为OKR教练网的会员, 参与专业讨论, 扩展多元视角, 解决实际问题。
4.

参与中国OKR教练网为会员举办的线上研讨会和讲座。
5.

参与中国OKR教练网组织的企业参访、教练沙龙、高峰论坛等各类活动。
6.

持续获得各类内部资料, 不断提高自身专业水平。
7.

成为OKR教练导师, 参与COC认证体系, 为更多OKR教练赋能。
8.

参与OKR及相关领域的学术与应用研究。
9.

参与OKR领域相关培训、咨询、教练辅导的项目。

OKR教练

(OKRs Coach)

03

OKR教练

(OKRs Coach)

高标准

确保每一位获得认证的教练
具备相应的专业能力

循序渐进

分阶段提升专业水平

学训战结合

理论扎实、能力达标、成果呈现

学习完“OKR教练”的课程,你将:

1. 能够掌握OKR的核心思想与底层逻辑,能够输出组织内部转训的材料。
2. 能够运用OKR原理,结合组织实际,制定组织OKR系统设计/优化的方案。
3. 能够掌握OKR制定技术,产出有效的OKR。
4. 初步掌握OKR共创中的教练引导技术,能够帮助团队/他人产出有效的OKR。
5. 初步掌握OKR全流程实践中的使能与复盘技术。

“OKR教练”认证之旅

1. 教练课程:完成2位导师为期3天的专业课程学习。
2. 教练实践:实践至少一个完整的OKR周期,在过程中获得OKR高级教练的陪伴式辅导及每月一次的导师线上直播答疑指导。
3. 教练认证:提交认证材料,完成与导师的一对一对话。
4. 教练社区:注册成为中国OKR教练网终身会员,长期高品质链接OKR内外部教练及专业人士。
- 备注:通常完成OKR教练认证之旅历时100天

OKR教练专业课程大纲(三天课程的详细课纲请见附件)

DAY1	上午	OKR的核心思想与底层逻辑	李 靖
	下午	O的制定技术	李 靖
DAY2	上午	KR的制定技术	李 靖
	下午	OKR的使能与复盘	况 阳
DAY3	上午	OKR的系统设计	况 阳
	下午	OKR教练技术	李 靖

实用的理论: 击穿本质,贴合实际,杜绝形而上的空中楼阁

实效的技术: 洞察逻辑,驱动业务,摒弃浅尝辄止的格式临摹

实战的成果: 贴合团队应用场景和业务需求的成果,避免模拟之镜花水月

实际的方案: 匹配组织“体质”,产出个性化解决方案,避免照搬照抄

OKR教练课程及认证费用

项目名称	标准价/人 (人民币:元)		早鸟价/人 (人民币:元) (8/31之前报名并付款)	
	单价	含税价(6%税点)	单价	含税价(6%税点)
专业课程培训费 (三天) 及教材费用*	12,800	13,568	12,000	12,720
辅导, 认证费用 包含证书(中文)	6,800	7,208	6,600	6,996
证书(国际)	1,200	1,272	1,200	1,272
费用(总计)	20,800	22,048	19,800	20,988

备注:

1. *学员可以选择只参加三天的OKR教练课程, 并支付相应费用。只参加三天OKR教练课程的学员, OKR教练认证资格有效期保留6个月(课程结束之日起6个月止)。
2. 企业有三人或三人以上报名, 可以享受95折优惠。

课程日期: 2023年9月21日--9月23日

课程地点: 上海

报名咨询: 位路老师 (扫码添加微信)



附件(证书样本):



OKR教练网《COC认证证书》



中国管理科学研究院《专业人才证书》